

Abspecken für mehr Effizienz. Leane Lösungen von yoleco

Ziele

- Nettoertrag ↑
  - Cashflow ↑
  - Rendite ↑
- KPIs

- Umsatzerlöse ↑
- Prozesskosten ↓
- Gewährleistungskosten ↓
- Entwicklungszeit ↓

- Kundenzufriedenheit
- Attraktives Produktportfolio
- Produktqualität
- Mitarbeiterzufriedenheit
- Prozessqualität
- Mitarbeiter Know-How

Lean Management

- Durchsatz ↑
  - Entwicklungsbestände ↓
  - Entwicklungskosten ↓
- KPIs

## Leane Lösungen von yoleco — Unser Beratungsangebot

Abstimmungsschleifen, die eine gefühlte Ewigkeit dauern, aufgeblähte Projektapparate, langwierige Einführungsprojekte komplexer Standardsoftware. Das muss nicht sein! Wir beraten Sie gerne und unterstützen Sie dabei, diese Effizienz- und Motivationskiller zu beseitigen.

Ausgehend von Methoden des Lean Management bieten wir ein umfassendes Beratungsspektrum zur Verbesserung und Optimierung von Softwareentwicklungsprozessen an.

Besonders wichtig ist uns dabei eine 360°-Beratung, die sowohl die verwendeten Technologien und die eingesetzte Software beinhaltet, als auch die einzelnen Mitarbeiter und deren individuelle Fähigkeiten.

Im Folgenden finden Sie einen Überblick zu unseren drei yoleco-Beratungspaketen:

- Strategieberatung..... S. 2
- Prozessoptimierung..... S. 3
- Coaching..... S. 4



## Leane Lösungen von yoleco — Unser Beratungsangebot

### Strategieberatung

Die Entwicklung von neuen Features oder Softwareprodukten ist nur sinnvoll, wenn diese auch an **Kunden** verkauft werden können, oder damit ein anderer monetärer Effekt erzielt werden kann. Daher ist der **Durchsatz** eines optimierten Entwicklungsprozesses in letzter Instanz auch vom **Absatz** abhängig.

Damit Sie diesen passend zu Ihren Entwicklungsprozessen optimieren können, unterstützen wir Sie mit unserer Strategieberatung, um Ihr **Produktportfolio** passend zu erweitern oder neue **Märkte** zu erobern.

Die Strategieberatung stellt damit eine wichtige Erweiterung der Prozessoptimierung dar.

### Prozessoptimierung

Mit Hilfe von strukturellen und organisatorischen Veränderungen kann der **Durchsatz** Ihrer Entwicklungsprozesse erhöht und die Menge der existierenden **Entwicklungsbestände** reduziert werden. Gleichzeitig lässt sich dadurch auch eine Senkung der **Entwicklungskosten** erreichen. Oftmals zeigen derartige Veränderungen ihre Wirkung sogar, ohne bestehende **Kapazitäten** nach oben oder unten anpassen zu müssen.

Magie steckt dabei jedoch nicht dahinter. Vielmehr beruhen diese Optimierungsansätze auf harten Fakten wie der „**Queueing Theory**“ oder der „**Theory of Constraints**“ und der Suche nach **einfachen** Lösungswegen.

### Coaching

Die erfolgreiche Implementierung von neuen Entwicklungsprozessen sowie deren ständige **Weiterentwicklung** in Ihrem Unternehmen, ist im hohen Maße von Ihren **Mitarbeitern** abhängig. Damit diese optimal **zusammenarbeiten** können, benötigen Ihre **Mitarbeiter Wissen** sowie kommunikative und organisatorische **Fähigkeiten**.

Leane Implementierungen wie das „Toyota Production System“, das „Toyota Product Development System“ oder „**Scrum**“ zeigen, wie positiv sich der Ersatz von **Bürokratie** durch **Selbstverantwortung** auf die Kennzahlen von Produktions- und Entwicklungsprozessen auswirkt.

Mit Hilfe unserer Coachings können Sie Ihre **Mitarbeiter** dabei unterstützen, sich on-the-job **weiterzubilden** und Informationen aus Trainings in **Wissen** im Entwicklungsprozess zu verwandeln.

## Strategieberatung

### Ihre Fragen

- Wie können wir unsere Unternehmensstrategie mit Hilfe der IT optimieren?
- Wie könnte ein auf Software basierendes Produkt aussehen, das unser Produktportfolio erweitert oder ergänzt?
- Wie können wir kontinuierlich neue IT-Trends in unsere Strategie aufnehmen und dabei wichtige Unternehmensziele beibehalten?
- Von welchen IT-Trends und Neuerungen in der Softwareentwicklung geht eine Gefahr für unsere Unternehmensstrategie oder unser Produktportfolio aus?
- Wie können wir die Ursachen dieser Gefahren für uns selbst nutzbar machen?
- Über welche Kernkompetenzen verfügen unsere Softwareentwicklungs- und IT-Abteilungen und wie passen diese zu unserer Unternehmensstrategie?

### Unser Angebot

- Wir erstellen für Sie Szenarioanalysen, die Ihnen zeigen, auf Grund welcher Veränderungen in der IT-Welt eine Anpassung Ihrer Strategie sinnvoll ist.
- Wir unterstützen Sie bei der Konzeption von Softwareprodukten, die das Portfolio Ihres Unternehmens erweitern oder ergänzen.
- Wir helfen Ihnen bei der Erstellung eines homogenen und flexiblen Produktportfolios mit Hilfe von IT-Technologie.
- Wir unterstützen Sie bei der Definition einer nachhaltigen Strategie zum schrittweisen Ausbau Ihres Produktportfolios.
- Wir erstellen Impact Analysen für Ihre Produkte, Dienstleistungen und Strategien ausgehend von neuesten IT-Trends.
- Wir führen für Sie disruptive Analysen durch, um Ihnen zu zeigen wie ein Softwareprodukt aussehen könnte, das Ihre Produkte gefährdet.
- Wir leiten aus Ihrer Unternehmensstrategie Kernkompetenzen für Ihre Softwareentwicklungs- und IT-Abteilungen ab und analysieren, inwiefern diese bereits vorhanden sind.



## Prozessoptimierung

### Ihre Fragen

- Durch welche Maßnahmen können wir die Effizienz unserer Softwareentwicklungsprozesse nachhaltig steigern?
- Wie kann die Qualität unserer Softwareentwicklungsprozesse erhöht werden und wie können zeitgleich die Time-To-Market und die Entwicklungskosten reduziert werden?
- Wie würde ein Vorgehensmodell aussehen, das für unsere Bedürfnisse optimal wäre?
- Wie kann die Usability unserer Software gesteigert werden?
- Wie effizient und innovativ ist unser Softwareentwicklungsprozess wirklich und wo befinden sich Engpässe und Schwachstellen?
- Arbeiten unsere Entwicklungs- und IT-Abteilungen produkt- und serviceübergreifend effizient zusammen?
- Wie können wir unsere Entwicklungsprozesse hochflexibel halten, ohne dass ein kontinuierlicher Umplanungsaufwand entsteht?
- Welche organisatorischen und technologischen Eigenschaften behindern unsere Entwicklungsprozesse und wie können diese abgebaut werden?
- Wie können wir die Vorteile von Outsourcing nutzen, ohne wichtiges Know-how zu verlieren?

### Unser Angebot

- Wir unterstützen Sie bei der Einführung eines nachhaltigen Application Lifecycle Managements.
- Wir optimieren Ihre Prozesse mit Hilfe von Automatisierungs- und Industrialisierungsmaßnahmen nach den Prinzipien des Lean Developments.
- Wir analysieren Ihren Bedarf und bieten ein dafür passendes Vorgehensmodell an.
- Wir unterstützen Sie bei der Durchführung von Usability Tests.
- Wir analysieren Ihre Softwareentwicklungsprozesse und machen ineffiziente Stellen und Innovationspotential sichtbar.
- Wir analysieren die Anforderungen Ihrer Entwicklungsprozesse und IT-Services und untersuchen diese auf ungenutzte Synergieeffekte.
- Wir helfen Ihnen bei der Einführung von hoch flexiblen strategischen und operativen Planungsmethoden.
- Wir analysieren Ihre Entwicklungsprozesse auf bestehende Einschränkungen, visualisieren diese und finden zusammen mit Ihnen Lösungen diese abzubauen.
- Wir unterstützen Sie beim Aufbau von Software- und IT-Know-how-Trägern, damit Sie sich nicht abhängig von Lieferanten machen müssen.

Kundenzufriedenheit  
 Diversives Produktportfolio  
 Qualität

Prozess  
 Gewährleistungskosten  
 Entwicklungszeit

Entwicklungszeit

## Coaching

### Ihre Fragen

- Wie können unsere Entwicklungsteams den Wissensaustausch untereinander verbessern?
- Wie können wir unsere Entwicklungsteams bei der Einführung von neuen Vorgehensmodellen wie Scrum, Kanban oder Drum-Buffer-Rope über Trainings hinaus unterstützen?
- Wie bekommen unsere Softwareentwickler einen persönlichen Entwicklungsplan, der neueste Technologien, die Strategie Ihres Unternehmens sowie die Interessen der Entwickler berücksichtigt?
- Wie können unsere Softwareentwickler bei ihrer täglichen Arbeit die Prinzipien des Lean Software Developments effizient anwenden lernen?
- Wie können wir Experten und Führungskräfte in unserem Entwicklungsbereich On-The-Job aufbauen?
- Wie können wir Continuous Improvement in unserer Organisation verankern?
- Wie können wir unsere Mitarbeiter nach abgeschlossenen Trainings unterstützen, das Gelernte in die Praxis zu übertragen und zu vertiefen?

### Unser Angebot

- Wir unterstützen Ihre Entwicklungsteams mit modernen Methoden aus dem Bereich des Wissensmanagements.
- Wir stellen Ihnen „Change-erfahrene“ Prozessberater zur Verfügung, die fundierte Kenntnisse in Vorgehensmodellen des Lean Software Developments und sehr gute Soft Skills aufweisen, um Ihre Mitarbeiter auch in schwierigen Lernphasen zu unterstützen.
- Auf Wunsch erstellen wir für Ihre Mitarbeiter individuelle Entwicklungspläne.
- Wir coachen Ihre Mitarbeiter bei Ihrer täglichen Arbeit. Dafür stellen wir Ihnen erfahrene Entwickler oder Führungskräfte aus den Bereichen Java, .NET, C++, objective-c oder ABAP zur Verfügung.
- Wir coachen einzelne Mitarbeiter oder Teams bei der Einführung von Continuous Improvement. Beispielsweise unterstützen wir Mitarbeiter, die Rolle des Scrum Master zu übernehmen.
- Wir supporten Organisationseinheiten Ihres Unternehmens bei der Planung und Durchführung von Kaizen Events.
- Wir stehen Ihren Mitarbeitern vor und nach Trainings zur Verfügung, damit sie das Gelernte bestmöglich in die Praxis umsetzen können

**Wir bieten auch Trainings an!**

## Mögliche Szenarien für unser Beratungsangebot

### Strategieberatung

- Der Absatz unserer Softwareprodukte stagniert oder geht zurück.
  - Unsere Kunden nehmen uns nicht als innovatives Unternehmen war.
  - Es gelingt uns nicht in bestimmten Marktsegmenten Fuß zu fassen.
- Produkt- und Technologieanalysen bilden die Grundlage für die Entwicklung neuer Produktideen.
  - Die gezielte Auswahl neuer und sinnvoller Technologien führt zu höherem Ansehen bei den Kunden.
  - Durch die gezielte Auswahl von Delivery- und Bezahlmodellen können Softwareprodukte maßgeschneidert an die Anforderungen in bestimmten Marktsegmenten angepasst werden.

### Prozessoptimierung

- Unser Entwicklungsrückstau beträgt mehr als ein halbes Jahr.
  - Unsere Entwickler sammeln eine große Zahl an Überstunden an.
  - Unsere Software ist nicht robust und nicht nutzerfreundlich.
  - Unser Budget und Milestones werden regelmäßig überzogen.
- Der Entwicklungsrückstau wird durch erhöhten Durchsatz abgebaut.
  - Die Auslastungsquote sinkt auf einen effizienten Stand von etwas über 80 Prozent.
  - Qualität und Usability steigen und erhöhen die Kundenzufriedenheit.
  - Zeit- und Budgetschätzungen werden treffsicherer und die Entwicklungskosten sinken.

### Coaching

- „Scrum“ hört sich sinnvoll an, scheint aber bei uns nicht zu funktionieren.
  - Unsere Entwickler können ihr neues Wissen aus Schulungen nur bedingt in der Praxis umsetzen.
  - Bei der Zusammenarbeit unserer Fachabteilungen mit unseren IT-Abteilungen treten immer wieder Missverständnisse auf.
- Durch Coachings werden gemeinsam Szenarien entwickelt, um Scrum effizient einzusetzen.
  - Durch individuelle Weiterbildungspläne werden passende Schulungen ausgewählt. Im Nachgang wird das Gelernte in der Praxis vertieft.
  - Durch spezifische Coachings wird essentielles Wissen erzeugt, um ein gegenseitiges Verständnis zu schaffen.

Haben wir Ihr Interesse geweckt? Dann kontaktieren Sie uns einfach.



**CHRISTIAN ROTH**  
Geschäftsführender Gesellschafter  
Master of Science

yoleco GmbH • Industriestraße 11 • D-84030 Ergolding  
T +49 (871) 97 48 299-6 • M +49 (170) 22 00 636 • F +49 (871) 97 48 299-9  
E christian.roth@yoleco.de • www.yoleco.de



**FABIAN KELLNER**  
Geschäftsführender Gesellschafter  
Diplom Wirtschaftsinformatiker (FH)

yoleco GmbH • Industriestraße 11 • D-84030 Ergolding  
T +49 (871) 97 48 299-5 • M +49 (170) 22 00 635 • F +49 (871) 97 48 299-9  
E fabian.kellner@yoleco.de • www.yoleco.de

Kundenzufriedenheit  
diversives Produktportfolio

Produktqualität  
Mitarbeiterzufriedenheit

Prozessqualität  
Mitarbeiter Know-How

**Lean Management**

Durchsatz ↑ KPIs  
Entwicklungsbestände ↓  
Entwicklungskosten ↓

kosten ↓

Entwicklungszeit ↓